

Lean Manufacturing / Lean Production

Topic 14:

- Case Study #4
Just in Time



Lean Manufacturing / Lean Production – Just in Time

Experience the Real Things



Just in Time

Just in Time adalah sistem produksi yang pada prinsipnya hanya memproduksi **jenis-jenis barang** yang diminta **sejumlah** yang diperlukan dan pada **saat dibutuhkan**.

Just in Time

1. Sistem tarikan (pull system)
2. Persediaan tidak signifikan
3. Basis pemasok sedikit
4. Kontrak jangka panjang dengan pemasok
5. Pemanufakturan berstruktur seluler
6. Karyawan berkeahlian ganda
7. Jasa terdesentralisasi
8. Keterlibatan karyawan tinggi
9. Gaya manajemen sebagai penyedia fasilitas
10. Total quality control (TQC)

Tradisional

1. Sistem dorong (push system)
2. Persediaan signifikan
3. Basis pemasok banyak
4. Kontrak jangka pendek dengan pemasok
5. Pemanufakturan berstruktur departemen
6. Karyawan terspesialisasi
7. Jasa tersentralisasi
8. Keterlibatan karyawan rendah
9. Gaya manajemen sebagai pemberi perintah
10. Acceptable quality level (AQL)

Just in Time berhubungan dengan barang apa, berapa dan kapan dibutuhkan

Lean Manufacturing / Lean Production – Just in Time

Experience the Real Things



Just in Time

JIT yang efektif harus didukung oleh kemitraan (pembeli dan pemasok), Beberapa sasaran dari kemitraan JIT :

- Menghilangkan aktivitas yg tdk perlu
- Menghilangkan perlunya menyimpan persediaan di pabrik
- Menghilangkan persediaan dlm transit
- Menghilangkan masalah kualitas dan keandalan
- Mengurangi ruangan gudang untuk penyimpanan barang.
- Mengurangi waktu setup dan penundaan jadwal produksi
- Mengurangi pemborosan barang rusak dan barang cacat dengan mendeteksi kesalahan pada sumbernya.
- Penggunaan mesin dan fasilitas secara baik.
- Menciptakan hubungan yang lebih baik dengan pemasok.
- Layout pabrik yang lebih baik.
- Pengendalian kualitas dalam proses.

Tujuan JIT adalah Simplicity, Quality, and Elimination of waste.

Lean Manufacturing / Lean Production – Just in Time

Experience the Real Things

Just in Time

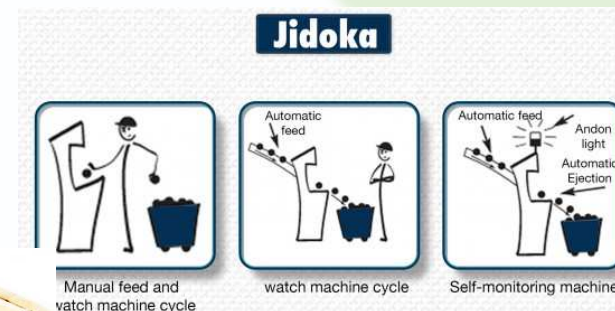
Tujuan khusus adalah:

- Zero Defect (tidak ada barang yang rusak).
- Zero Set-up Time (tidak ada waktu set-up).
- Zero Lot Excesses (tidak ada kelebihan lot).
- Zero Handling (tidak ada penanganan).
- Zero Queues (tidak ada antrian).
- Zero Breakdowns (tidak ada kerusakan mesin).
- Zero Lead Time (tidak ada lead time).

1. Defect / Rework
2. Over Production
3. Waiting
4. Non Utilization Talent
5. Transport
6. Inventory
7. Motion
8. Extra Process

Keys To Eliminating Waste:

- Just In Time
- Lean Manufacture
- Autonomation
- Worker Involvement



Lean Manufacturing / Lean Production – Just in Time

Experience the Real Things



TUGAS KELOMPOK CASE STUDY

Membahas kajian masalah dengan tema **Just in Time** menggunakan **power point** dengan urutan materi sebagai berikut:

- **Latar Belakang**
- **Masalah yang ada**
- **Target hasil perbaikan masalah**
- **Analisa penyebab masalah**
- **Usulan perbaikan (dari jurnal dan kelompok)**
- **Hasil perbaikan (dari jurnal dan estimasi kelompok)**

Masing-masing kelompok mendapatkan materi sebagai berikut:

- **Jurnal JIT - Elektronik**
- **Jurnal JIT - Genteng**
- **Jurnal JIT – Bahan Baku Produksi**
- **Jurnal JIT – Kecap**

Lean Manufacturing / Lean Production – Just in Time

Experience the Real Things



TUGAS KELOMPOK CASE STUDY

<http://administrasibisnis.studentjournal.ub.ac.id/index.php/jab/article/view/515>

ANALISIS *JUST IN TIME* SYSTEM DALAM USAHA MENINGKATKAN
EFISIENSI BIAYA PRODUKSI
(Studi Kasus pada Perusahaan Kecap Cap “KUDA” Tulungagung)

<https://www.journal.unrika.ac.id/index.php/measurement/article/view/1007>

ANALISIS PENGARUH SISTEM *JUST IN TIME* DALAM MENUNJANG
KELANCARAN PROSES PRODUKSI : STUDI KASUS PADA PT. SIX
ELECTRONICS INDONESIA

<http://administrasibisnis.studentjournal.ub.ac.id/index.php/jab/article/view/1500/1876>

ANALISIS IMPLEMENTASI SISTEM *JUST IN TIME* (JIT)
PADA PERSEDIAAN BAHAN BAKU UNTUK MEMENUHI KEBUTUHAN
PRODUKSI

(Studi Pada PT Alinco, Karangploso, Malang)

ANALISIS *JUST IN TIME* SYSTEM DALAM UPAYA MENINGKATKAN
EFISIENSI BIAYA PRODUKSI
(Studi Kasus Pada PT. Malang Indah Genteng Rajawali Malang)

Heny Permata Sari
Moch. Dzulkrirom AR
Muhammad Saifi
Fakultas Administrasi
Universitas Brawijaya
Malang
Email : saripermataheny@gmail.com

Abstract

Research background is a stricter business competition between companies which forces companies to have appropriate strategy to improve their competing ability in market. One such strategy is by Just In Time System. The use of Just In Time System is designed to increase production cost efficiency. Research method is descriptive with quantitative approach. Focus of this research is production cost of company which includes direct raw material cost, direct worker cost, and direct machine usage cost. The source of data is secondary data. Data analysis is used to calculate the supply of company raw material, to count the efficiency of production operation, and to compare the production cost before and after using Just In Time System. Result of research has indicated that at PT. Malang Indah Genteng Rajawali, company production cost is not yet efficient because, first, the raw material purchased by company is more than daily demand. Second, the inefficiency is caused by the fact that direct labor cost of company is based on the unit of production. Third, inefficient production cost develops because the cost of direct machine usage is greater because the timing of goods production is not efficient.

<http://administrasibisnis.studentjournal.ub.ac.id/index.php/jab/article/view/522>

Di
:
Fa
Email

H
Fakultas Ekonomi
Jalan Batu Aji B
Email : jaya

A.

Every company in their production. With supplies of raw materials, the company according to the needs or demands of consumers. PT. Six Electronics Indonesia has not run that can't reach the target because there is insufficient supply of raw materials. Formin suppliers (source inspection) with the aim to optimize the just-in-time system.

To perform this essay, the author is located in Batamindo Industrial Park, B direct observation and interviews with employees.

Based on these studies, the author systems in the procurement of raw materials.

Keywords: Supplier, Production Performance, Source inspection

This research has a head of system at material stock for a descriptive by quantitative approach that used in this research are 1 of Just In Time, they are strategy and effectiveness application system can increase cost efficiency and material stock holding cost requirement in ALINCO Inc effectiveness.

Peningkatan efisiensi operasi produksi yang tepat menjadi kunci kesuksesan bagi perusahaan untuk mengurangi bahkan menghilangkan mempunyai tujuan untuk mengetahui apa “KUDA” Tulungagung dapat meningkatkan penelitian ini adalah penelitian deskriptif Tulungagung. Analisis data dilakukan dengan fasilitas dan pekerja. Dari hasil penelitian penerapan *just in time* pada perusahaan kecap manis diantaranya peningkatan produksi 17,0824%, penurunan biaya tenaga kerja 1 saran produksi hendaknya dijalankan dengan konsumen akan kualitas, biaya dan peny menjadi alternatif yang baik untuk mencapai sedikit